



ANTOFAGASTA PLC

# Plan de Acción Climática

Nuestro camino hacia  
la descarbonización



# Índice

3	<b>Capítulo 1:</b> Introducción y resumen
4	Mensaje del Presidente Ejecutivo
5	Estrategia de Cambio Climático
8	Camino hacia la Carbono Neutralidad
11	<b>Capítulo 2:</b> Nuestro desempeño
12	Trayectoria de la curva de emisiones de Alcance 1 y 2
16	Nuestra posición y desempeño: Alcance 1, 2 y 3
20	Nuestra posición y desempeño en Alcance 3
24	<b>Capítulo 3:</b> Políticas y Gobernanza
25	Compromiso con la política climática
27	Gobernanza de la descarbonización
29	Medición y estándares de informes

En este documento, los términos “Compañía”, “Antofagasta”, “Grupo”<sup>1</sup>, “nosotros”, “nos”, “nuestro” y “nosotros mismos” se utilizan para referirse a Antofagasta plc y, a menos que el contexto requiera lo contrario, sus subsidiarias. Estos términos pueden usarse como expresiones colectivas donde se hace referencia general a las compañías del Grupo y/o donde no se atiende a ningún propósito útil al identificar alguna compañía o compañías en particular.

Este documento ha sido desarrollado basado en información actual, estimaciones y creencias, utilizando modelos, metodologías y estándares que están sujetos a ciertas suposiciones y limitaciones. Como resultado, las declaraciones, datos e información contenida en este documento pueden cambiar. Vea los “Descargos de responsabilidad” en la página 30 para más información.

Punto de contacto para preguntas acerca del reporte o la información reportada:  
[investorrelations@antofagasta.co.uk](mailto:investorrelations@antofagasta.co.uk)

Marzo 2024

1. FCAB no incluido.

Capítulo 1

# Introducción y resumen



## Mensaje del Presidente Ejecutivo

# Nuestro camino hacia la carbono neutralidad



**Iván Arriagada**  
 Presidente Ejecutivo Antofagasta plc

Nos complace presentar el Plan de Acción Climática de Antofagasta plc: Nuestro camino hacia la descarbonización, a través del cual buscamos contribuir al desafío global de la transición hacia una reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> para lograr la carbono neutralidad al 2050 y mitigar los efectos del cambio climático.

Lograr la carbono neutralidad el año 2050, o antes si la tecnología lo permite, es uno de los compromisos que hemos establecido como Compañía, como parte de nuestra propia estrategia de cambio climático. Este objetivo también está alineado con la meta establecida por Chile a través de su Ley Marco de Cambio Climático y con los objetivos globales de reducción de emisiones.

El cobre es y seguirá siendo un insumo clave para abordar el cambio climático, debido a su uso intensivo en el desarrollo de tecnologías bajas en emisiones de carbono, como la fabricación de vehículos eléctricos y la transición energética hacia las energías renovables. Como uno de los principales productores de cobre en el mundo, en Antofagasta plc estamos comprometidos a suministrar este mineral crítico de manera responsable y sustentable, generando valor para todos nuestros grupos de interés.

Buscamos facilitar la gestión temprana de riesgos y oportunidades para mitigar los efectos del cambio climático y poder adaptarnos a los escenarios cambiantes que nos permitan transitar hacia la carbono neutralidad.

En este contexto, uno de los objetivos que nos hemos propuesto es reducir nuestras emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Fuimos una de las primeras empresas mineras en Chile en realizar una transición completa a contratos de suministro de energía renovable en todas nuestras operaciones, lo que nos permitió alcanzar, en 2022, la meta de reducir las emisiones de Alcance 1 y 2 en un 30%, que nos habíamos propuesto para 2025.

Este Plan de Acción Climática refleja nuestra ambición de ir más allá en los progresos que hemos realizado y de cumplir con los nuevos y ambiciosos objetivos a me-

diano plazo que nos hemos fijado: reducir nuestras emisiones de Alcance 1 y 2 en un 50% para 2035, tomando como año base 2020, junto con reducir las emisiones de Alcance 3 en un 10% para el año 2030, utilizando 2022 como base para las emisiones proyectadas. Esperamos alcanzar este último objetivo en colaboración con los principales actores de nuestra cadena de valor.

Comenzamos este Plan con un análisis detallado realizado en 2023 para determinar las mejores alternativas tecnológicas para iniciar el camino hacia la descarbonización de nuestras operaciones, con un enfoque específico en la sustitución del combustible diésel en los camiones mineros y en nuestros vehículos de apoyo. Estudiamos diferentes tecnologías verdes entre las que se encuentran: soluciones de carga dinámica, baterías eléctricas, hidrógeno verde y diésel sintético. Tras este análisis, en el que integramos proyectos colaborativos, como Charge On y el Consorcio Hydra, concluimos que, aunque continuaremos observando todas las fuentes de combustible alternativas y cómo se desarrollan estas manteniendo una mente abierta ante las tecnologías verdes disponibles, la electrificación parece ser actualmente la mejor opción que puede agregar más valor a nuestros procesos de producción y nos permitiría avanzar en la descarbonización de nuestra Compañía. El Plan de Acción Climática ha sido diseñado para ser actualizado periódicamente. Es un Plan flexible que puede ser adaptado a los avances tecnológicos y condiciones del mercado. Aunque actualmente prioriza la electrificación, nuestra Compañía está abierta a integrar ajustes u otras tecnologías compatibles disponibles en el futuro.

El Plan detallado aquí requiere de ciertos habilitadores para que logremos los objetivos que nos hemos propuesto. Por un lado, debe haber disponibilidad de soluciones tecnológicas innovadoras por parte de los fabricantes; y por el otro, existe la necesidad

## Al detallar nuestro camino estructurado hacia la descarbonización, nos enfrentamos a un desafío multifactorial: mantener e incrementar nuestra producción mientras avanzamos progresivamente hacia la carbono neutralidad.

del desarrollo de proyectos de energía renovable en Chile, tanto en términos de generación, transmisión y almacenamiento.

Hoy en día, se proyecta que la minería consumirá entre el 23% y el 33% de la energía eléctrica producida anualmente en Chile hasta el año 2033<sup>2</sup>. Como ya lo hicimos, las empresas mineras están en camino de transformar sus contratos de suministro a energía renovable. Al mismo tiempo, la electrificación de operaciones, equipos y camiones requerirá una mayor cantidad de energía eléctrica, que se espera provenga de fuentes renovables. Por lo tanto, el continuo desarrollo de la industria de generación de energía eléctrica de fuentes renovables es clave, así como garantizar la viabilidad de los proyectos de transmisión de esta energía. Por consiguiente, la colaboración público-privada es esencial para lograr la carbono neutralidad al 2050 como país y como Compañía.

Al detallar nuestro camino estructurado hacia la descarbonización, nos enfrentamos a un desafío multifactorial: mantener e incrementar nuestra producción mientras avanzamos progresivamente hacia la carbono neutralidad. Mientras reconocemos que este gran esfuerzo es un desafío, también recono-

ecemos que es una oportunidad para redefinir lo que significa el crecimiento dentro del ámbito del desarrollo sostenible. Al empujar los límites de la innovación y la eficiencia, se hace evidente que nuestra agenda de crecimiento y sustentabilidad no son mutuamente excluyentes, sino que son simbióticas. El camino hacia la descarbonización puede no seguir una línea temporal lineal debido al complejo equilibrio de numerosos factores e influencias. Sin embargo, es esencial manejar de manera responsable nuestro crecimiento corporativo. Nos enfocamos en entregar nuestro potencial de producción de cobre a la sociedad, y en avanzar hacia un futuro ambientalmente responsable.

Nuestra ambición por un futuro carbono neutral es la piedra angular de nuestras operaciones. Reconocemos el valor de adoptar prácticas innovadoras, esfuerzo incansable en la persecución de nuestros objetivos, y el poder de adaptación en un escenario climático en constante evolución. Juntos nos proponemos forjar un futuro resiliente, sostenible y próspero, definido por los principios fundamentales de la gestión ambiental y la responsabilidad corporativa.

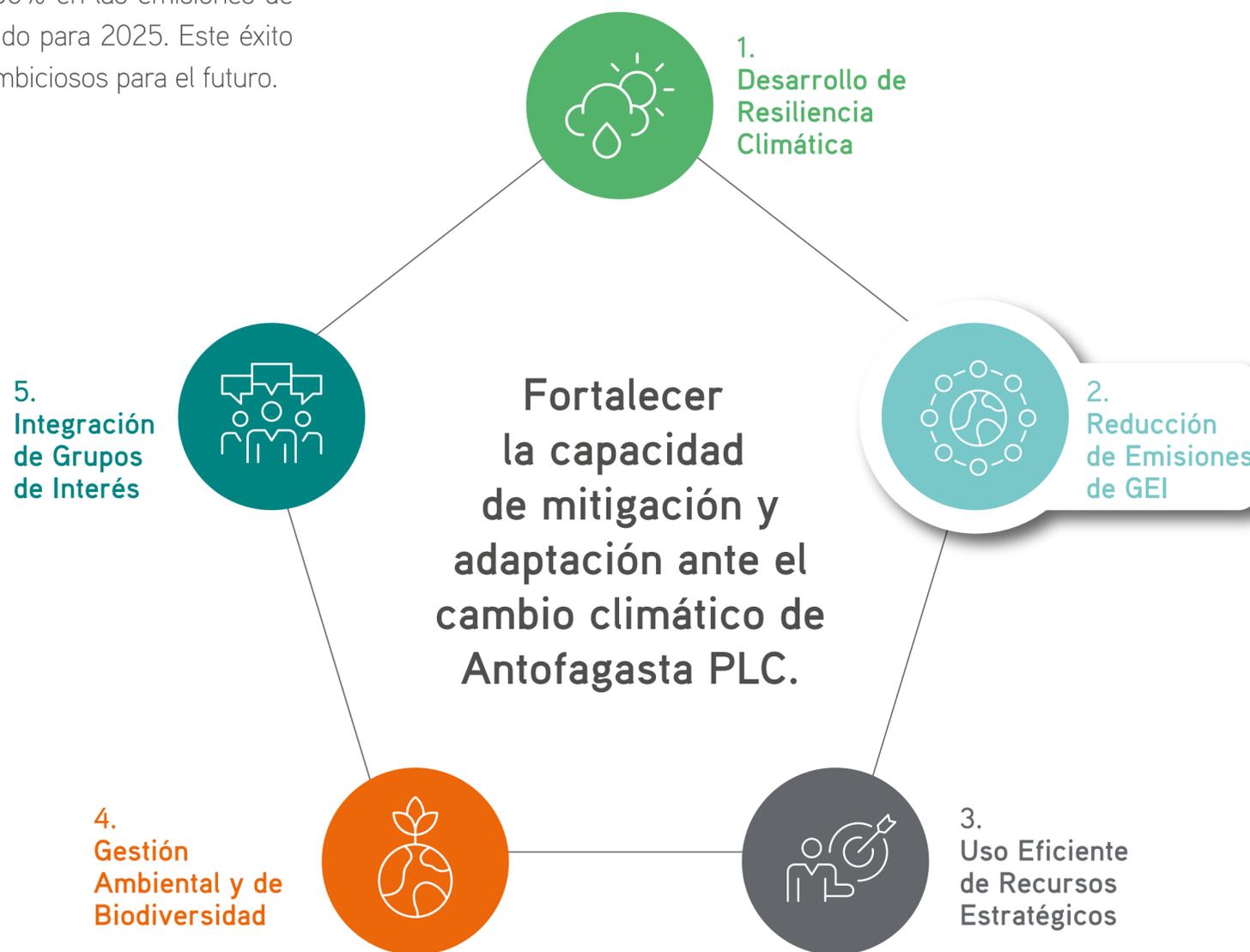
<sup>2</sup> Comisión Chilena de Cobre, 2023; "Proyección del consumo de energía eléctrica en la minería del cobre 2022-2033". Gobierno de Chile

# Estrategia de Cambio Climático

En Antofagasta plc, nuestro objetivo es abordar el desafío del cambio climático con la mayor urgencia. Motivados por metas sólidas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, nuestra ambición es lograr la carbono neutralidad al 2050, o antes si los avances tecnológicos lo permiten, contribuyendo a la acción responsable para las futuras generaciones. En 2022, logramos un hito significativo: una reducción del 30% en las emisiones de Alcance 1 y 2, superando nuestro objetivo originalmente establecido para 2025. Este éxito temprano es la base para que nos establezcamos objetivos más ambiciosos para el futuro.

Nuestra Estrategia de Cambio Climático impulsa una acción coherente y sistemática. Estructurada alrededor de cinco pilares clave - construcción de resiliencia climática, reducción de emisiones de GEI, uso eficiente de recursos estratégicos, gestión ambiental y de la biodiversidad, e integración de los grupos de interés- cada pilar está respaldado por acciones concretas y medidas específicas a corto, mediano y largo plazo, permitiendo respuestas proactivas a un panorama en evolución. Este documento se elabora a partir del pilar 2 de la estrategia. Para más detalles sobre los otros pilares, por favor refiérase al [Segundo Reporte de Cambio Climático](#).

Para cumplir este compromiso, hemos integrado el cambio climático como un factor en nuestro manejo de riesgos y toma de decisiones. A través de nuestra Estrategia de Cambio Climático, trabajamos continuamente para fortalecer la capacidad de mitigación y adaptación del Grupo, estableciendo objetivos sólidos para reducir nuestras emisiones, así como adaptando y fortaleciendo la resiliencia climática de nuestras operaciones y cadena de valor, apoyando la colaboración multisectorial para acelerar el desarrollo y uso de tecnologías de bajas emisiones. Nuestra Estrategia de Cambio Climático nos permite tomar medidas tempranas para manejar los riesgos y oportunidades presentados por este fenómeno, para mitigar sus efectos y tener la capacidad de adaptarnos a nuevos escenarios. Para más detalles sobre el análisis de escenario, por favor refiérase al Segundo Reporte de Cambio Climático.



Aprovechar el trabajo que hemos realizado para mejorar nuestra comprensión del cambio climático nos ha permitido integrar mejor los factores de este fenómeno en nuestros procesos de toma de decisiones, enriqueciendo la planificación y las elecciones en varios ámbitos, desde la planificación estratégica y las decisiones de inversión hasta los procesos de contratación.



Alineados con el objetivo de la Ley de Cambio Climático de Chile N° 21.455 de lograr la carbono neutralidad<sup>3</sup> al 2050 a más tardar, y centrados en la minería de cobre sostenible, desarrollamos nuestro Plan de Acción Climática en 2023, que fue aprobado por el Directorio a fin de año. Creemos que esta hoja de ruta, arraigada en nuestra Estrategia de Cambio Climático, respalda nuestra ambición de reducir las emisiones y nos posiciona a la vanguardia en la adopción de tecnologías limpias y prácticas operativas sostenibles.

Nuestro Plan emplea tecnologías de vanguardia y soluciones innovadoras, incluyendo la transición de nuestra flota de camiones mineros a alternativas de bajas emisiones. Cada innovación que se propone adoptar satisface nuestras necesidades operativas y constituye la base para futuras mejoras tecnológicas.

El Plan considera la implementación de tecnologías que aún no se han desplegado en nuestra industria de minería del cobre, por lo que todas las proyecciones hechas están sujetas al éxito de la implementación y desarrollo de pruebas operativas. La aplicabilidad de tecnologías como los sistemas de trolley aún debe ser verificada, considerando sus posibles impactos operativos y asumiendo diseños tecnológicos que faciliten su adaptabilidad al diseño del plan minero.

El Plan está construido para ser flexible y adaptable, reconociendo que se trata de un marco en evolución más que de un curso de acción finalizado. Aunque el Plan actualmente prioriza la electrificación como el camino más probable, mantenemos una postura neutral respecto a la tecnología, considerando que una solución podría no ajustarse a todos los procesos y operaciones, por lo que permanecemos abiertos a integrar varias tecnologías eficientes desde el punto de vista económico y actualizar regularmente el Plan para reflejar los avances del mercado.

En respuesta a los escenarios climáticos en evolución, las evidencias científicas, los riesgos físicos y transicionales asociados que impactan nuestras operaciones, los cambiantes factores comerciales y económicos; estamos preparados para ajustar nuestra hoja de ruta en consecuencia. Nuestras nuevas metas a mediano plazo guiarán nuestros esfuerzos y acciones hasta 2050, permitiéndonos transitar nuestro progreso y apoyando nuestra ambición de lograr la carbono neutralidad. Este enfoque aporta agilidad y capacidad de respuesta, alineando nuestras estrategias con los desarrollos tecnológicos emergentes y la viabilidad económica que creemos que mejorará la eficiencia operacional.

<sup>3</sup> Se define como: cuando las emisiones antropogénicas de CO<sub>2</sub> se equilibran globalmente por las absorciones antropogénicas de CO<sub>2</sub> durante un periodo determinado.



El Plan está construido para ser flexible y adaptable, reconociendo que es un marco en evolución en lugar de un curso de acción finalizado.

# Camino hacia la Carbono Neutralidad

Para ayudarnos a lograr nuestra ambición de la carbono neutralidad a 2050, hemos elaborado un plan de descarbonización basado en un enfoque metodológico estructurado y orientado a la acción. Realizamos un análisis con la información actual de diferentes tecnologías que nos permitió proyectar el costo total de propiedad (TCO por sus siglas en inglés), análisis que nos permitió identificar un camino potencial para seguir reduciendo nuestra huella de carbono y también posiblemente agregar valor a la Compañía.



Al mismo tiempo, estamos alineando nuestras necesidades tecnológicas con los requisitos operativos de nuestro plan minero. Esto incluye la adquisición estratégica y el reemplazo de los camiones de extracción en sincronía con los requisitos de nuestro plan con un horizonte de cara al año 2035. La integración de la renovación de la flota y el plan de descarbonización presenta una oportunidad donde la renovación de equipos permite una transición gradual y eficiente en costos hacia la electrificación.

Con un enfoque centrado en la viabilidad a largo plazo, evaluamos la disponibilidad de tecnologías emergentes que nos permiten resolver el desafío de cargar los equipos con un sustituto del diésel o baterías sin interrupciones o impactos en la disponibilidad de esos equipos. Entre esas soluciones, nos enfocamos particularmente en la carga dinámica, que nos permitiría cargar eléctricamente los camiones mientras se mueven. Otro factor clave a considerar al elegir tecnologías es su potencial para ofrecer beneficios económicos hoy, así como su potencial para habilitar otras tecnologías, como vehículos totalmente eléctricos en el futuro. Este proceso nos permite seleccionar soluciones tecnológicas que satisfacen las necesidades inmediatas y son escalables para mejoras futuras. Hemos definido principios de diseño claros para la transición, como la introducción de la carga dinámica y las posibles actualizaciones de las baterías en los vehículos que requieran reconstrucción del motor.

Hemos establecido una línea de base para nuestro Plan de descarbonización basado en un análisis detallado de nuestras emisiones de Alcance 1, 2 y 3, de acuerdo con el estándar del Protocolo de Gases de Efecto Invernadero y la Guía de Contabilidad y Reporte de Emisiones de Alcance 3 del ICMM (Consejo Internacional de Minería y Metales, por sus siglas en inglés). Para establecer nuestro objetivo de Alcance 3, nuestro enfoque está alineado con la Guía para Fijar Objetivos de Emisiones de Alcance 3 del ICMM, que enfatiza la colaboración y el compromiso integrado con los proveedores y clientes en las cadenas de suministro. Además, nuestra metodología para establecer el objetivo de Alcance 3 se alinea con

**Hemos definido principios de diseño claros para la transición, construyendo un proceso flexible y ágil de actualización, ayudando a dar prioridad a la selección tecnológica y a los ensayos clave a realizar.**

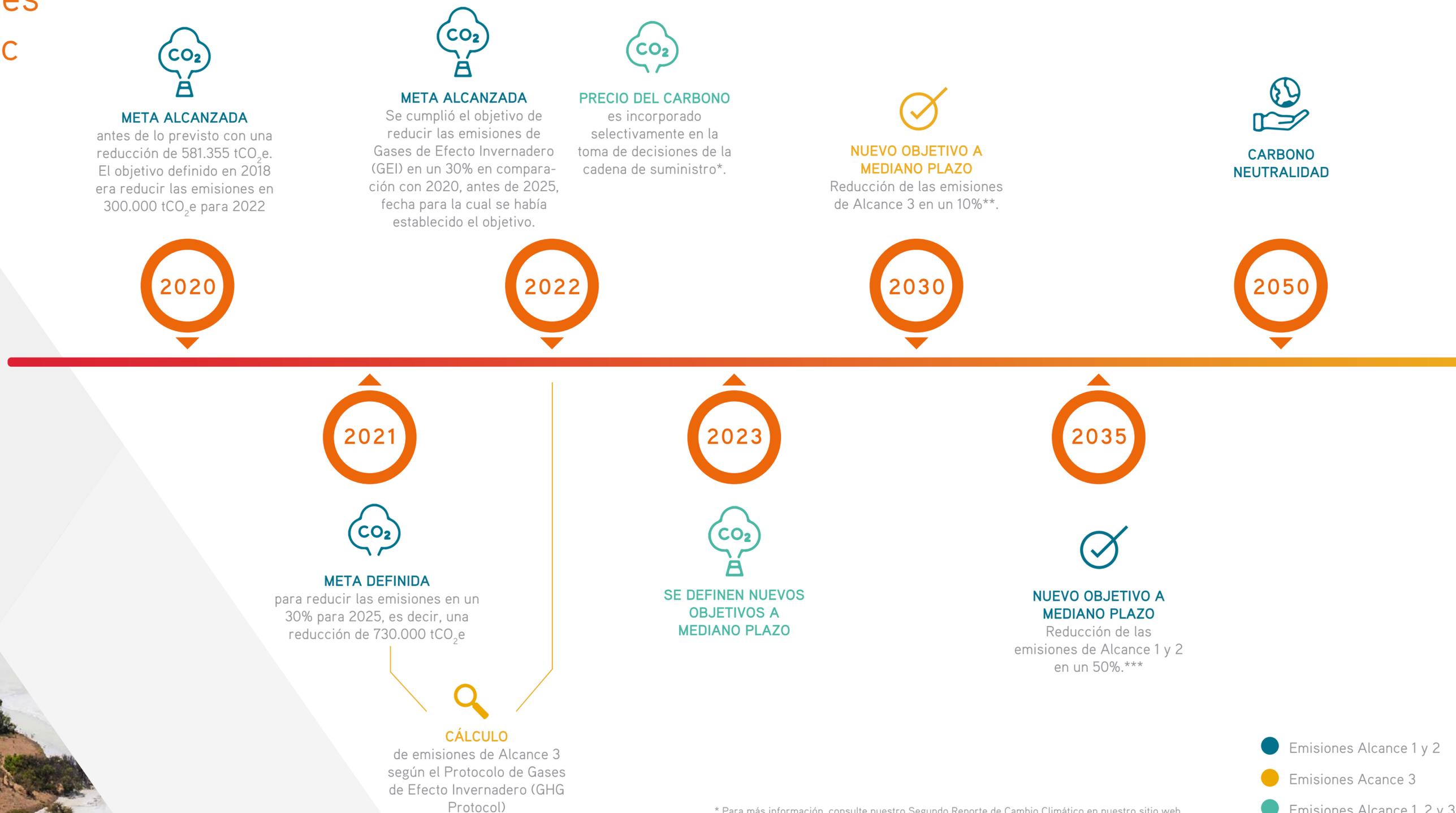
el enfoque de *Business As Usual* (BAU, o escenario de no acción), utilizado congruentemente por la Asociación Internacional del Cobre (ICA) al identificar el potencial de reducción de emisiones hacia cero emisiones netas al 2050<sup>4</sup>.

El enfoque para la reducción de las emisiones de Alcance 1 y 2 se centra en el desarrollo de la infraestructura de apoyo, la eficiencia energética y la transición a fuentes de energía renovable. Para reducir las emisiones de Alcance 3, nos centraremos en fomentar las prácticas sostenibles en toda la cadena de valor, colaborando estrechamente con nuestros proveedores y socios.

El compromiso de Antofagasta plc con la transparencia y la rendición de cuentas se refleja en la verificación independiente de nuestras emisiones<sup>5</sup> asegurando que nuestras partes interesadas tengan información precisa para evaluar nuestro rendimiento en sustentabilidad.

<sup>4</sup> Copper - The Pathway to Net Zero, Asociación Internacional del Cobre, marzo de 2023.  
<sup>5</sup> Para más información, consulte nuestro Segundo Reporte de Cambio Climático en nuestro sitio web.

# Metas de emisiones de Antofagasta plc



\* Para más información, consulte nuestro Segundo Reporte de Cambio Climático en nuestro sitio web.  
 \*\* Contra la proyección del "escenario de no acción" con base en el año 2022.  
 \*\*\* Comparado con el año base 2020.

- Emisiones Alcance 1 y 2
- Emisiones Alcance 3
- Emisiones Alcance 1, 2 y 3

Dada nuestra ambición de la carbono neutralidad al 2050, hemos establecido un nuevo objetivo ambicioso para Alcance 1 y 2: reducir las emisiones en un 50% para 2035, utilizando 2020 como base.

Siguiendo nuestro objetivo anterior establecido para 2025 y logrado en 2022, hemos establecido un nuevo objetivo para reducir las emisiones de Alcance 1 y 2 en un 50% para 2035, utilizando 2020 como base. Para el Alcance 3, hemos establecido un objetivo, que implica un esfuerzo colaborativo en toda la cadena de valor, para reducir las emisiones de Alcance 3 en un 10% contra la proyección del año 2022 del “escenario de no acción”.

Mirando al futuro, la Compañía asume el reto del crecimiento sustentable. Nuestro plan de descarbonización incluye proyectos de expansión futura. Un ejemplo principal es el proyecto Nueva Centinela. Este proyecto no solo demuestra nuestro compromiso con un crecimiento responsable que adopta la descarbonización, sino que también subraya nuestra dedicación a implementar tecnologías energéticamente eficientes. Nuestra ambición es que los equipos y los procesos mineros se integren a nuestro plan de descarbonización, asegurando que cada nueva iniciativa armoniza los costos y la operatividad con nuestro compromiso ambiental.



TRABAJADOR DE PLANTA, MINERA CENTINELA, REGIÓN DE ANTOFAGASTA

Capítulo 2

# Nuestro desempeño



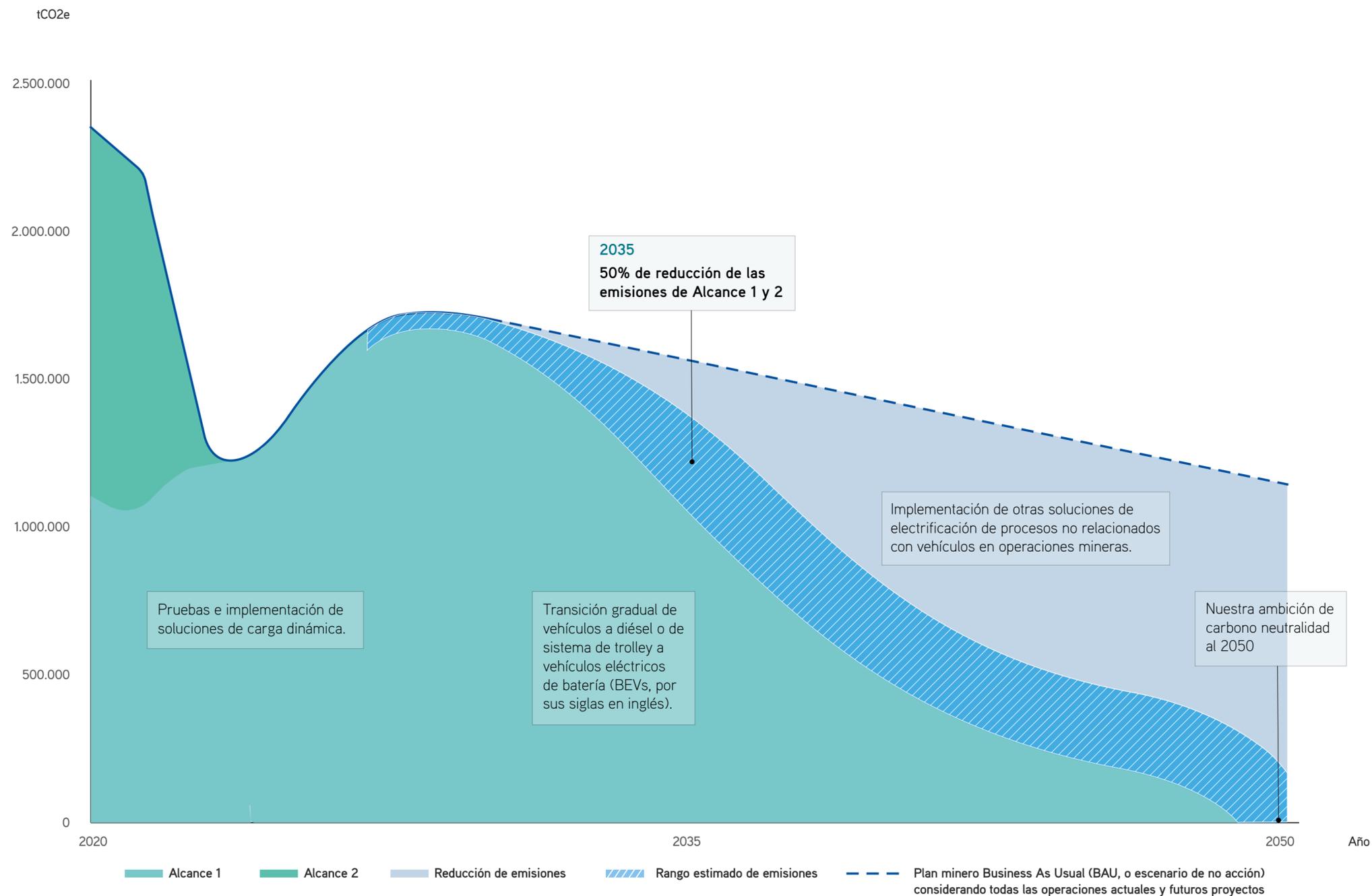
# Trayectoria de la curva de emisiones de Alcance 1 y 2

En nuestro Plan de Acción Climática, la curva de trayectoria de emisiones tiene la intención de ser una representación visual útil de nuestra estrategia de descarbonización (excluyendo las emisiones de Alcance 3). Ilustra nuestro objetivo a mediano plazo para reducir las emisiones de Alcance 1 y 2, y resalta los puntos clave de intervención y su impacto estimado a lo largo del tiempo. También muestra las tecnologías habilitadoras de las que depende nuestra ambición de la carbono neutralidad para las emisiones de Alcance 1 y 2. Sabemos que tenemos más por hacer para lograr nuestra ambición general de la carbono neutralidad al 2050, y nuestro progreso hacia nuestro objetivo de Alcance 3 nos ayudará a desplegar nuestra estrategia climática y a progresar más en el futuro.

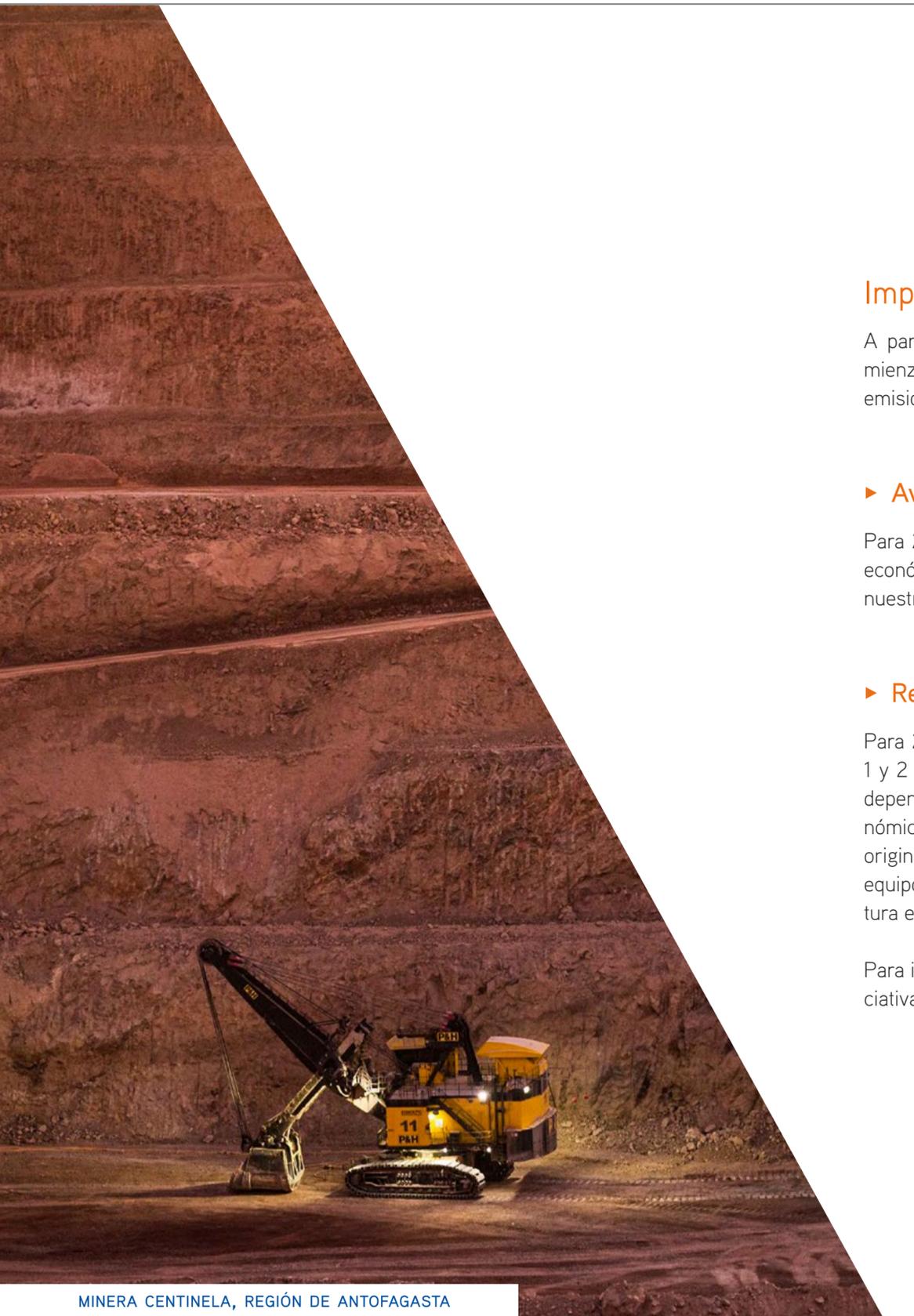
La curva se enfoca en las operaciones mineras de Antofagasta plc. La línea punteada en la curva ilustra un escenario de negocio como Business As Usual (BAU, o escenario de no acción), donde no se han tomado acciones adicionales de descarbonización, enfatizando la importancia de nuestros esfuerzos futuros. Además, la curva incluye próximos proyectos integrados en nuestro plan minero.

La segunda línea de la curva muestra cómo anticipamos que podrían reducirse nuestras emisiones de Alcance 1 y 2 si implementáramos nuestro plan de descarbonización actual. La ejecución de nuestro Plan depende de muchos factores fuera de nuestro control, incluida la preparación tecnológica para soluciones de carga rápida, infraestructuras flexibles de sistemas de trolley, baterías más baratas y la viabilidad de la reconversión para los equipos mineros.

Nuestro Plan actual incluye objetivos hasta 2035. Tenemos la intención de establecer objetivos adicionales en el futuro, que nos ayudarán a progresar hacia nuestra ambición general de la carbono neutralidad para las emisiones de Alcance 1 y 2. Como estos objetivos aún no se han establecido, la trayectoria de la curva es aún más incierta después de 2035, pero se basa en estimaciones realizadas por la Compañía sujetas al desarrollo de tecnologías y otros habilitadores. Por lo tanto, la curva muestra una estimación del mejor resultado posible desde una perspectiva de descarbonización, asumiendo que somos capaces de lograr nuestra ambición general de descarbonización de Alcance 1 y 2.



La curva de reducción de emisiones aborda las emisiones de Alcance 1 y 2 de las operaciones del Grupo Antofagasta Minerals y aún no considera la operación de FCAB debido a su materialidad en emisiones, representando el 1% de nuestras emisiones totales. Incorporaremos iniciativas en la División de Transporte en el futuro.



## Implementación y Objetivos Clave

A partir de 2024, nuestras iniciativas de descarbonización comienzan a influir en la curva cambiando la trayectoria de nuestras emisiones. Algunos hitos y objetivos clave incluyen:

### ► Avances tecnológicos e implementación

Para 2030, anticipamos la disponibilidad comercial y la viabilidad económica de los kits de baterías, iniciando la reconversión de nuestra flota de camiones de extracción minera.

### ► Reducción de emisiones específicas

Para 2035, nuestro objetivo es reducir las emisiones de Alcance 1 y 2 en un 50% en comparación con la línea de base de 2020, dependiendo de la disponibilidad de soluciones técnicas y económicamente factibles por parte de los fabricantes de equipos originales (OEMs, por sus siglas en inglés) para el reemplazo de equipos mineros antes de 2030, y la progresión de la infraestructura energética de Chile en línea con las demandas energéticas.

Para ilustrar mejor el impacto específico de nuestras diversas iniciativas en la reducción de emisiones, destacamos lo siguiente:



## Transición hacia un sistema de trolley

Nuestra estrategia es comenzar con el análisis de factibilidad para las soluciones de carga dinámica y definir una recomendación adecuada para cada uno de nuestros planes mineros. Este análisis de prefactibilidad está fuertemente vinculado al éxito de las pruebas llevadas a cabo por el Grupo sobre el sistema de trolley y otras tecnologías, manteniendo nuestra flexibilidad para tomar diferentes caminos a medida que avanza la tecnología.

Sujeto a que las factibilidades sean aprobadas, esperamos comenzar a implementar sistemas de trolley como un primer paso en la electrificación de nuestras operaciones. Nuestro objetivo es desarrollar nuestro conocimiento de los sistemas de trolley a través de pruebas en nuestras condiciones operativas, validando nuestros supuestos y ayudándonos a estimar los posibles impactos en los diseños de las minas. Durante este mismo período, esperamos que la carga estacionaria aumente la velocidad de carga, brindándonos otra herramienta que será integrada en el modelo final de electrificación que se esperamos que soporte camiones totalmente eléctricos.



## Retrofit de camión a batería

Nuestro objetivo es actualizar nuestra flota de camiones a vehículos con batería. Creemos que los camiones comprados hacia el final de la década estarán pre equipados para futuras modificaciones en tecnologías bajas en emisiones de carbono. Esta línea de tiempo de transición depende en gran medida de las soluciones de carga dinámica y estacionaria descritas anteriormente, así como de que la tecnología esté disponible a un costo competitivo.

Nuestros objetivos de reducción de emisiones dependen de factores que incluyen la confirmación de compras de equipos clave, la viabilidad económica de las soluciones de batería y la efectividad de la integración tecnológica.

## Condiciones habilitantes para los objetivos a 2035 de Alcance 1 y 2

Nuestro plan para cumplir con nuestro objetivo al año 2035 depende de que los fabricantes de equipos originales presenten propuestas viables para reemplazar los equipos mineros antes de 2030, y de que la infraestructura energética del país evolucione para satisfacer las demandas de la transición energética. Se espera que la tecnología continúe su evolución, proporcionando propuestas de carga eléctrica que nos permitan cargar un camión en menos de 30 minutos y baterías con mayor autonomía que las disponibles en la industria hoy en día.

Tanto nuestro Plan como los planes de descarbonización de la industria dependen del costo de la energía eléctrica y de su transmisión, que debe disminuir o al menos mantenerse dentro de los rangos que vemos en el mercado de hoy.

Si estas condiciones habilitantes no se desarrollan en línea con nuestras expectativas actuales, entonces afectarían nuestra capacidad para cumplir con nuestro objetivo a 2035, considerando los detalles específicos de nuestra situación y el contexto más amplio del panorama energético.

## Consideraciones, riesgos y oportunidades

Hasta ahora, la Compañía ha avanzado en el cumplimiento de todos sus objetivos de cambio climático. Al crear nuestro plan de descarbonización, hemos seleccionado el año 2020 como el año base para calcular nuestras emisiones y establecer nuestros objetivos de Alcance 1 y 2. A medida que avanzamos en la implementación de nuestra estrategia de descarbonización, hemos identificado una serie de desafíos inherentes en términos de transición energética. Esta materia está en constante evolución y se caracteriza por complejidades técnicas y logísticas.

Al usar 2020 como el año base para nuestro Alcance 1 y 2, y establecer nuestro objetivo de reducción de emisiones, somos conscientes de los posibles riesgos para nuestra capacidad para cumplir con este objetivo. Además de los descritos anteriormente, otro aspecto clave es que establecer un objetivo basado únicamente en las cantidades de emisiones podría producir resultados variables debido a nuestra trayectoria de crecimiento y parámetros de producción. Podemos actualizar el cálculo de nuestras emisiones base y los objetivos de Alcance 1 y 2 en el futuro, para reflejar las adquisiciones, desinversiones o cambios significativos en la producción, según corresponda.

Nuestra capacidad para cumplir con nuestro objetivo dependerá de la madurez de la infraestructura existente, que necesita adaptación para soportar tecnologías avanzadas como los sistemas de trolley y las subestaciones eléctricas necesarias para su operación.

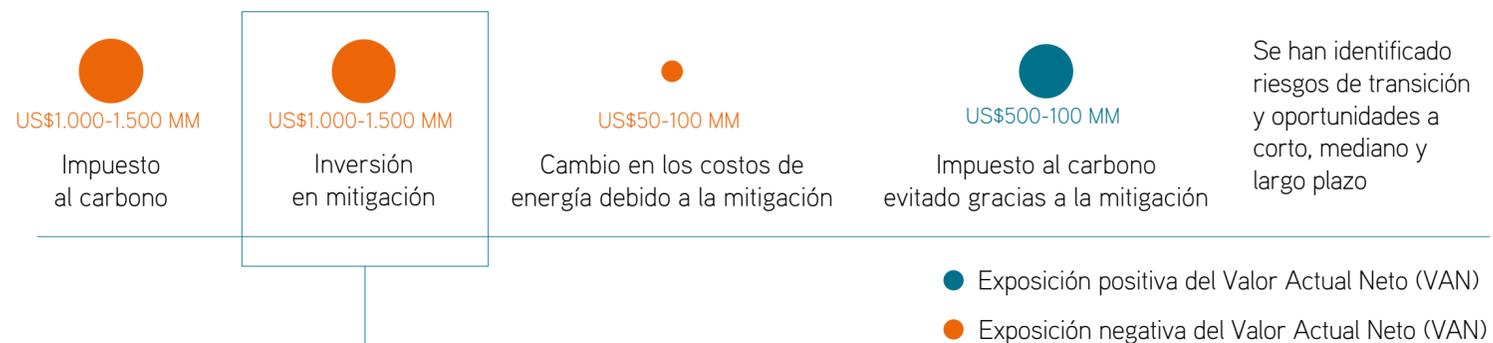
Desde una perspectiva económica, los costos operativos a largo plazo y el análisis de retorno de inversión son aspectos críticos, y si los costos de las nuevas tecnologías que necesitamos para implementar nuestro plan de descarbonización no se reducen en línea con nuestras expectativas actuales, esto también afectará nuestra capacidad para cumplir con nuestro objetivo al 2035 y nuestra ambición general de la carbono neutralidad. Si bien la adopción de tecnologías bajas en carbono puede implicar altos costos iniciales, se anticipa que estos se compensarán con un aumento de la eficiencia energética y una futura reducción de los gastos en combustible y mantenimiento. El éxito de nuestro plan de descarbonización y nuestra capacidad para alcanzar nuestro objetivo 2035 y lograr nuestra ambición general de la carbono neutralidad depende de equilibrar meticulosamente los costos asociados a la adopción de tecnologías emergentes con los beneficios a largo plazo.

Nuestros objetivos de reducción de emisiones también dependen de factores como las compras de equipos clave, la viabilidad económica de las soluciones de batería y la efectividad de la integración tecnológica. Es por eso que estamos comprometidos con la flexibilidad y la adaptación frente a las circunstancias tecnológicas, económicas y regulatorias en evolución.

## Enfoque para la compensación de carbono y otras medidas de neutralización de emisiones

Estamos comprometidos con cumplir con nuestro objetivo a largo plazo de alcanzar la carbono neutralidad en emisiones. Dependiendo de nuestro progreso hacia el cumplimiento de estos objetivos y nuestra evaluación de cuán viable es lograr reducciones adicionales de emisiones dentro de nuestra cadena de valor, reconocemos que este camino puede requerir que compensemos algunas emisiones residuales para alcanzar la carbono neutralidad, a través de la compra y retiro de créditos de carbono. Por lo tanto, hemos tenido en cuenta varios escenarios en nuestras proyecciones de reducción de emisiones, con cierto grado de compensación de carbono como parte de la estrategia, y sin ella. En la medida en que la compensación de carbono pueda formar parte de nuestra estrategia, estamos comprometidos con la compra de créditos de carbono de alta calidad y, al hacer cualquier declaración de compensación o mitigación del clima, tenemos en cuenta la orientación y las recomendaciones de los estándares de carbono reconocidos internacionalmente y los grupos de interés de la industria. Reconocemos que, si bien las compensaciones proporcionan una herramienta valiosa para manejar las emisiones difíciles de eliminar a largo plazo, no reemplazan nuestra estrategia central de reducciones sustanciales de emisiones dentro de nuestra cadena de valor. Más bien, representarían una medida complementaria para alcanzar nuestra ambición de la carbono neutralidad.

Escenario<sup>6</sup> de Transición<sup>7</sup> de Desarrollo Sostenible de la Agencia Internacional de Energía



Resultados del análisis de escenarios climáticos, excluyendo el beneficio del mercado del cobre

Impacto calculado en la vida útil de las operaciones (LOMs, por sus siglas en inglés)

Para mejorar nuestra comprensión de cómo los riesgos climáticos pueden desarrollarse e impactar nuestras operaciones, llevamos a cabo ejercicios de análisis de escenarios climáticos anualmente. Esto también nos ayuda a desarrollar nuestros planes de inversión y mejorar nuestras medidas de control de prevención y recuperación.

Nuestro análisis del cambio climático nos está ayudando a definir métricas adicionales a las que ya usamos (principalmente para calcular y gestionar el progreso en relación con nuestros objetivos de emisiones), incluyendo el monto de capital que se requerirá para mitigar y adaptarse al cambio climático. Continuaremos mejorando nuestro conocimiento a través de los estudios necesarios para refinar las implementaciones de capital en la mitigación y adaptación. Nuestro sistema de gestión de riesgos considera que para cada riesgo evaluado como "Alto" o "Extremo" producimos planes de acción y estrategias específicas que nos permiten tomar medidas tempranas y ágiles a medida que estos riesgos evolucionan.

Un resumen de los resultados de nuestro análisis TCFD 2022, utilizando el Escenario de Desarrollo Sostenible de la Agencia Internacional de Energía de Transición se ilustra arriba, con más detalles en nuestro [Segundo Reporte de Cambio Climático](#) disponible en nuestro sitio web. Las cifras mostradas son estimaciones basadas en varias suposiciones y los resultados dependerán de muchos factores fuera de nuestro control, incluyendo los expuestos en el resto de este documento. Basándonos en este análisis, actualmente se estima que la inversión a largo plazo en mitigaciones está en los rangos de \$1.000 – 1.500 millones, incluyendo el plan de descarbonización, y la inversión requerida para respaldar la transición energética. Sin embargo, anticipamos que a medida que las tecnologías se desarrollen y nuestra comprensión de su implementación crezca con los ensayos, esta estimación podría evolucionar positivamente.

La inversión en descarbonización será parte de nuestro Capex sostenido a medida que avanzamos con el plan, con los costos incrementales de las tecnologías habilitadoras que se evaluarán

como parte del ciclo normal de renovación de nuestras flotas de camiones mineros, y posibles mejoras en los sistemas eléctricos en la mina, entre otros.

La implementación de nuestro plan de descarbonización actual implica equilibrar los costos asociados con la adopción de tecnologías emergentes con los beneficios a largo plazo. Esperamos que estos beneficios incluyan una reducción de los costos operativos, como el consumo de diésel y los costos de mantenimiento, que podrían potencialmente compensar todas las inversiones, así como también, generar un ahorro potencial del costo operativo de la mina.

6 Análisis TCFD 2022, sujeto a actualización.  
7 El impacto positivo del cambio climático sobre la demanda de cobre o el precio del cobre, no ha sido cuantificado.



MINERA LOS PELAMBRES, REGIÓN DE COQUIMBO

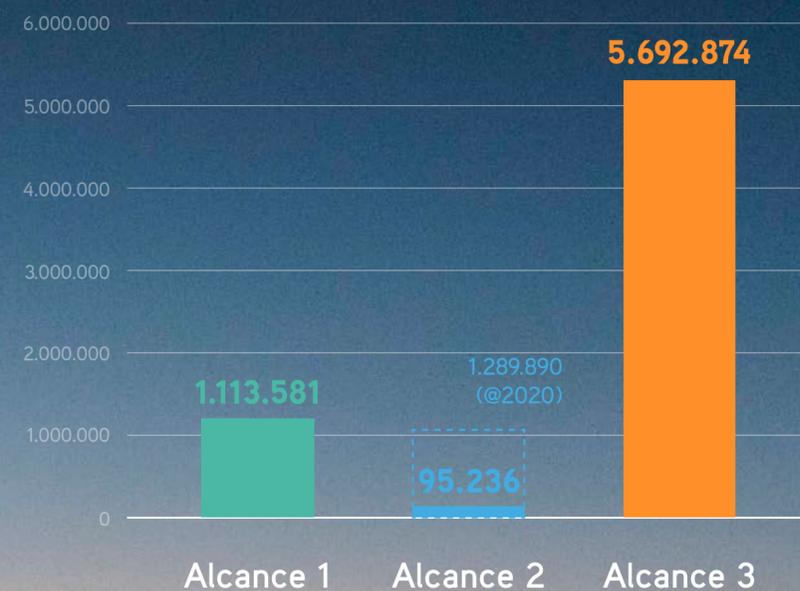
# Nuestra posición y desempeño: Alcance 1, 2 y 3

## Valores actuales de emisiones y reducciones comparados con la línea de base 2020

En 2022, realizamos un análisis exhaustivo de nuestra huella de carbono, que arrojó valores totales que reflejan nuestro esfuerzo continuo por la descarbonización. Las emisiones totales de carbono para ese año fueron de 6.901.691 toneladas de CO<sub>2</sub>e. Identificamos y cuantificamos estas emisiones en el Alcance 1 y 2, con 1.113.581 toneladas de CO<sub>2</sub>e para el Alcance 1, 95.236 toneladas para el Alcance 2 y 5.692.874 toneladas para el Alcance 3.

Gracias a la implementación de contratos de suministro de energía renovable y otras medidas de eficiencia energética, logramos una reducción significativa del 93% en las emisiones de Alcance 2 en comparación con el año base 2020, donde el Alcance 2 alcanzaba 1.289.890 toneladas de CO<sub>2</sub>e.

Huella de carbono de Antofagasta Minerals 2022 (basada en el mercado)



Los contratos de suministro de energía renovable nos permitieron disminuir las emisiones de Alcance 2 en un 93% en comparación con 2020.

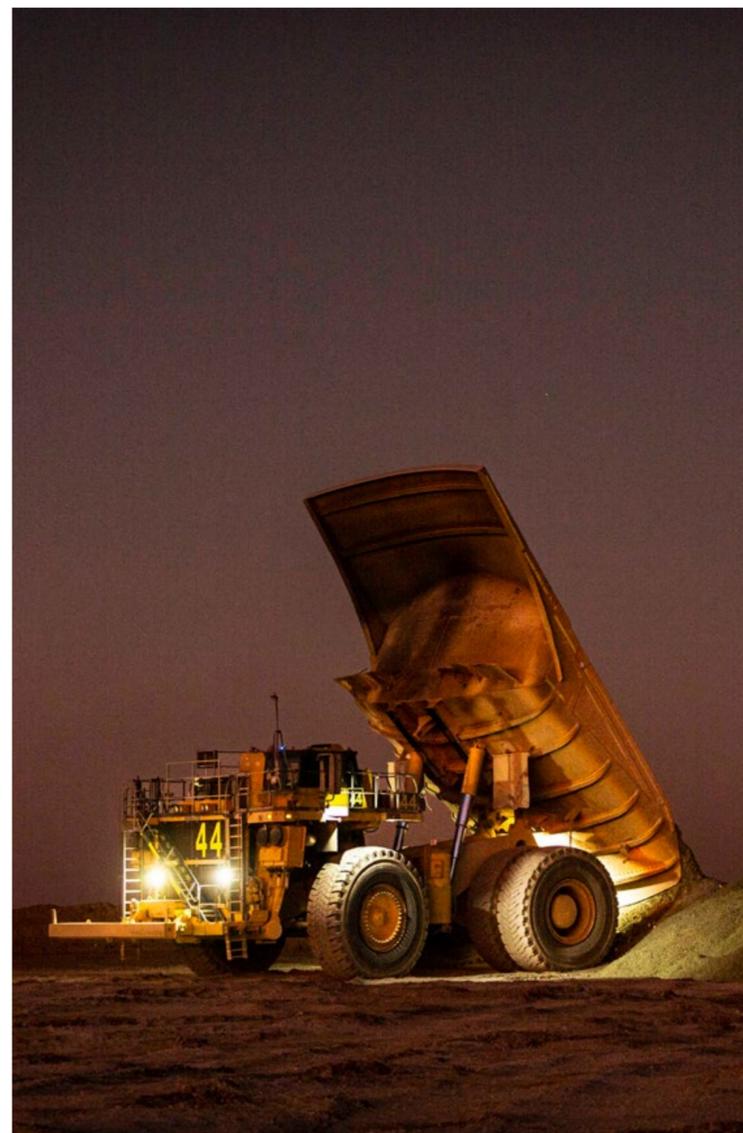
En 2022, las emisiones de Alcance 3 representaron el 80% de las emisiones de AMSA.

Las emisiones de 2022 han sido verificadas de forma independiente por un tercero.

Para más información, consulte nuestro Segundo Reporte de Cambio Climático en nuestro sitio web.

## Principales intervenciones para lograr las reducciones

Nuestras iniciativas de descarbonización se centran en una transición estratégica hacia tecnologías más limpias y eficientes, como los camiones eléctricos y la modernización de nuestra flota. Las intervenciones propuestas clave incluyen:



### ► Evaluación de la adopción de camiones eléctricos

La velocidad a la que podemos pasar a los camiones eléctricos dependerá de la madurez tecnológica actual. Si las pruebas operacionales son exitosas, planeamos eliminar gradualmente los camiones diésel a medida que se construye la infraestructura requerida para apoyar el cambio. La transición a camiones eléctricos generaría una reducción significativa en nuestras emisiones de Alcance 1 y sería la piedra angular para alcanzar nuestro objetivo de Alcance 1 y 2, y nuestra ambición de la carbono neutralidad al 2050.

### ► Expansión y modernización de flotas

Al aumentar y renovar nuestra flota de camiones y equipos auxiliares, estamos trabajando para evaluar las tecnologías que reducen las emisiones de gases de efecto invernadero. Sin embargo, para los equipos auxiliares, enfrentamos mayores desafíos en su transición, ya que el enfoque de nuestros principales fabricantes está predominantemente en los camiones. Esta situación podría retrasar potencialmente la disponibilidad de equipos propicios para reducir nuestras emisiones de Alcance 1, y afectar nuestra capacidad para cumplir con nuestro objetivo de Alcance 1 y 2 para 2035 y consecuentemente, nuestra ambición de Alcance 1 y 2 de carbono neutralidad. Para los equipos auxiliares de carga y perforación, estamos explorando varias tecnologías que podrían facilitar el camino hacia las reducciones de emisiones, sin necesidad de realizar modificaciones significativas en estas máquinas.

### ► Primeros pasos hacia la electrificación de la flota

La implementación de camiones con sistemas de carga dinámica y estacionaria, es el siguiente paso en nuestro plan que tomaremos al inicio de nuestra transición a vehículos operados con batería. Se trata de mitigar el impacto ambiental mientras se prepara la infraestructura necesaria para una transición fluida hacia la tecnología de baterías, una vez que los equipos mineros alcancen el

final de su vida útil. Esta estrategia nos permite adaptarnos gradualmente a las demandas de energía de los camiones eléctricos, así como desarrollar nuestra comprensión de la operación e integración de los sistemas de trolley en nuestros planes mineros.

### ► Integración con tecnologías emergentes

Es probable que la electrificación se complemente con otras tecnologías emergentes que mejorarán la eficiencia operativa y la autonomía de los equipos. Tenemos la intención de continuar evaluando y adoptando innovaciones que respalden nuestros objetivos de descarbonización. Creemos que la integración de la autonomía operativa en nuestros equipos podría convertirse en un facilitador estratégico.

### ► Requisitos energéticos y adquisiciones

Estamos definiendo cuidadosamente los requisitos de energía y potencia para cada rajo, asegurando la adquisición de contratos de suministro de electricidad que sean tanto competitivos como sustentables. Estamos evaluando activamente alternativas de generación de energía in situ y también estamos examinando soluciones de almacenamiento de energía para optimizar el costo y administrar efectivamente los peaks de demanda.

### ► Desarrollo de infraestructura

La implementación de subestaciones eléctricas críticas, esenciales para iniciar el proceso de electrificación, está avanzando rápidamente desde una perspectiva tecnológica e ingenieril, lo que podría permitir el desarrollo de pruebas de equipos en los próximos años, siendo entradas críticas para el desarrollo de posibles ajustes en la planificación minera tradicional. Hemos establecido alianzas estratégicas con líderes de la industria, permitiendo la evaluación de varias tecnologías de infraestructura de sistema de trolley. Estas asociaciones permiten tomar decisiones bien informadas y contribuyen significativamente a avanzar en nuestra comprensión del mercado de baterías.

### ► Equipos / reconversión y colaboración

Colaborando con los proveedores de camiones de extracción (CAEX), hemos llegado a acuerdos que respaldarán nuestras reducciones de emisiones de gases de efecto invernadero y estamos investigando posibles alianzas adicionales. Nuestro objetivo es probar y validar rigurosamente tanto las tecnologías de sistemas de trolley diésel como las de baterías a través de programas piloto. Este enfoque facilitará un plan de implementación escalonado, que esté en armonía con nuestro cronograma de renovación de flotas, e incorporará tecnologías emergentes para mejorar la autonomía de nuestros equipos.

### ► Exploración de tecnologías alternativas

Mirando hacia el futuro, continuamos explorando alternativas como el hidrógeno y el amoníaco para aplicaciones específicas, así como también el diésel sintético, siempre centrados en las opciones más sustentables y eficientes para nuestras operaciones.

## Hoja de ruta hacia la sustentabilidad y objetivos progresivos de descarbonización para el Alcance 1 y 2

Hemos establecido un objetivo ambicioso para 2035, adaptándonos constantemente a las condiciones del mercado y a los avances tecnológicos.



LOS PELAMBRES, FITOESTABILIZACIÓN DE LA REPRESA QUILLAYES





Nuestro objetivo de emisiones de Alcance 3 es trabajar en conjunto con los proveedores clave para lograr una reducción del 10% en nuestras emisiones de Alcance 3 a 2030.

# Nuestra posición y desempeño en Alcance 3

## Evaluación de las emisiones de Alcance 3

Las emisiones de Alcance 3, que representaron hasta el 80% de las emisiones totales de Antofagasta en 2022, incluyen todas las demás emisiones indirectas a lo largo de la cadena de valor. Esto resalta la importancia de abordar la cadena de suministro y el ciclo de vida del producto en nuestra estrategia de descarbonización. Con un total de 5.692.874 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente (tCO<sub>2</sub>e) para el año 2022, estas emisiones subrayan el impacto significativo de las actividades indirectas a lo largo de nuestra cadena de valor, que incluye tanto las operaciones aguas arriba como aguas abajo.

Para construir nuestro marco de reducción de emisiones de Alcance 3, hemos establecido una línea base para las emisiones de Alcance 3 utilizando los datos más actualizados disponibles. Gran parte de estos datos se basan en estimaciones que pueden afectar la precisión de nuestro cálculo, por lo que tenemos la intención de revisar nuestros cálculos periódicamente a medida que se disponga de datos más precisos.

Nuestro objetivo es comprometernos con la industria y los participantes en nuestra cadena de valor para lograr una reducción del 10% en nuestras emisiones de Alcance 3 al año 2030. Para establecer este objetivo, desarrollamos un “escenario sin acción” para una línea base, lo que significa proyectar nuestras emisiones utilizando estimaciones futuras de producción y gasto, excluyendo cualquier reducción adicional de las emisiones. Debido a que el año 2022 representa nuestra medición de emisiones de Alcance 3 más reciente y madura, se realizaron las proyecciones en función de sus proporciones y criterios de asignación.

Creemos que este objetivo se alinea con las metodologías y las recomendaciones del ICMM, considerando tanto las iniciativas cuantitativas como cualitativas, junto con el alineamiento de nuestra estrategia con el enfoque del ICA.

La tabla a continuación proporciona un desglose detallado de nuestras emisiones de Alcance 3:

## Emisiones de Alcance 3 del Grupo Minero (tCO<sub>2</sub>e)<sup>8</sup>

Categoría Alcance 3	2020	2021	2022
1. Compra de Bienes y Servicios	2.976.328	2.712.403	3.232.187
2. Capital goods	Incluida en Cat. 1	29.343	17.597
3. Combustible y Energía no incluida en Alcance 1 y 2	483.517	775.335	781.613
4. Transporte y Distribución (Compras)	144.992	160.417	174.127
5. Disposición y Tratamiento de Residuos	1.095	1.230	1.804
6. Viajes de Negocios	768	901	5.841
7. Transporte diario al lugar de trabajo	5.321	5.513	5.362
8. Activos arrendados	Incluida en Cat. 1	14.408	14.345
9. Transporte y distribución (ventas)	325.578	290.275	244.111
10. Procesamiento de productos vendidos	1.280.753	1.252.952	1.215.886
11. Uso de productos vendidos	N/A	N/A	N/A
12. Disposición final de productos vendidos <sup>9</sup>	N/A	N/A	N/A
13. Activos arrendados a terceros <sup>9</sup>	N/A	N/A	N/A
14. Franquicias	N/A	N/A	N/A
15. Inversiones	310.155	0	0
<b>Total Emisiones Alcance 3</b>	<b>5.528.507</b>	<b>5.242.777</b>	<b>5.692.874</b>

<sup>8</sup> Las cifras en la tabla han sido sometidas a aseguramiento independiente. Para más información, consulte nuestro Segundo Reporte de Cambio Climático en nuestro sitio web.

<sup>9</sup> Categorías que no aplican según el Protocolo de Gases de Efecto Invernadero (GHG Protocol).

Para la categoría 1, las emisiones se concentran principalmente en las categorías del protocolo de GEI Minería y Extracción, Químicos y Productos Químicos, Construcción, Maquinaria, Fabricación, Transporte por Tierra y Otros servicios sociales, comunitarios y personales, que representan más del 80% de las emisiones de la categoría 1. De los más de 3.000 proveedores que generan las emisiones de la categoría 1, el 50% de las emisiones se concentran en alrededor de 130 proveedores. Entre estos proveedores se encuentran nuestros proveedores clave de suministros y equipos para minas y plantas.

### Iniciativas y logros de 2023 (Alcance 3)

En 2023, iniciamos una fase significativa de nuestro plan detallado para gestionar nuestras emisiones de Alcance 3. Durante este período, desarrollamos nuestro Programa Proveedores para un Futuro Mejor, que se lanzó en diciembre de 2022. Esta iniciativa tiene como objetivo alinear las mejores prácticas de los proveedores con nuestros valores y estándares fundamentales, centrándose en el desarrollo de personas, comunidades, sustentabilidad, competitividad e innovación, con indicadores de rendimiento claros. Ha sido fundamental para equipar a los proveedores regionales, especialmente a las pequeñas y medianas empresas (PYMEs) locales en las regiones de Antofagasta y Coquimbo, con herramientas para mejorar su competitividad y potencial de crecimiento. Nuestro enfoque para las emisiones de Alcance 3 implica relacionarse con los proveedores para sensibilizarlos, evaluar su madurez en la gestión de las emisiones de GEI, y ayudarles a medir, divulgar y fijar metas de reducción de emisiones. Además, en colaboración con la Universidad Católica del Norte, hemos estado trabajando en la evaluación y mejora de las prácticas de sustentabilidad de nuestros proveedores.

#### Hemos realizado un análisis de escenarios de una proyección

**Business As Usual (BAU, o escenario de no acción) para nuestras emisiones de Alcance 3. Este análisis revela el potencial para que los participantes en nuestra cadena de valor reduzcan sus emisiones. Estas proyecciones consideran el aumento esperado de la producción, garantizando que nuestros objetivos sigan siendo ambiciosos, pero alcanzables.**

Esta proyección se ha hecho en base a la mejor información disponible en este momento. Esperamos ajustes futuros que surjan de mejoras en el cálculo de las emisiones de las empresas de la cadena de valor y debido a actualizaciones en las metodologías de cálculo. Revisaremos esta proyección regularmente y la actualizaremos cuando sea apropiado.

### Estrategias y palancas de reducción de Alcance 3

Al analizar la distribución de nuestras emisiones, es evidente que las emisiones de Alcance 3 superan con creces las de Alcance 1 y 2. Esto subraya la necesidad de concentrar nuestros esfuerzos de mitigación en las emisiones indirectas que abarcan desde la compra de bienes y servicios hasta nuestras operaciones de producción e inversiones.

En colaboración con nuestros proveedores clave, hemos identificado palancas de reducción de emisiones en varias categorías de nuestras emisiones indirectas (principalmente de las categorías 1, 3 y 4), incluyendo los equipos mineros, explosivos, producción y transporte de combustible y lubricante, revestimiento y medios de molienda, productos químicos, entre otros. Al centrarnos en estas áreas, hemos identificado un potencial para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub>, contribuyendo significativamente a nuestra reducción general del impacto ambiental. Nuestra capacidad para reducir nuestras emisiones de Alcance 3 depende de las acciones de terceros y, aunque podemos usar nuestra influencia para buscar reducir nuestras emisiones de Alcance 3, está fuera de nuestro control directo.

En consecuencia, nuestro objetivo de Alcance 3 es comprometernos con proveedores clave para lograr una reducción del 10% en nuestras emisiones de Alcance 3 para 2030 contra la proyección del escenario “sin acción” de 2022. Nuestra capacidad para cumplir con nuestro objetivo de Alcance 3 está respaldada por nuestro programa estratégico de compromiso con proveedores, que abarca aproximadamente 30 proveedores. Hemos identificado una serie de categorías de proveedores y palancas asociadas que contribuirán a alcanzar este objetivo.

La tabla presenta los proveedores cuantificados en dos categorías generales y destaca las oportunidades para lograr reducciones de emisiones en los próximos años. Este enfoque estratégico tiene el potencial de reducir nuestras emisiones de Alcance 3 en un potencial estimado de 500.000 – 600.000 toneladas, sujeto a la ratificación de proyectos de desarrollo operacional. Como se mencionó anteriormente, nuestra capacidad para cumplir con nuestro objetivo de reducción de emisiones de Alcance 3 depende de las acciones de terceros, a quienes podemos buscar influenciar, pero no podemos controlar directamente. Esto nos ayudaría a cumplir con nuestro objetivo de reducción de emisiones de Alcance 3, al mismo tiempo que se asume el desafío del crecimiento y los nuevos proyectos.

Categoría	N° Proveedores comprometidos	Principales palancas	Reducción Potencial (tCO <sub>2</sub> )
Mina	+10	Adquisición de fuentes de energía renovable	400.000
Procesamiento y Otros	+20		200.000
<b>Total</b>			<b>-600.000</b>



MINERA ZALDÍVAR, REGIÓN DE ANTOFAGASTA

Para lograr estos objetivos, trabajaremos de cerca con nuestros principales proveedores de emisiones para que se comprometan a:

► **Medición y gestión de emisiones de proveedores**

Uno de nuestros principales desafíos es mejorar la precisión de nuestros cálculos de emisiones. Alejándonos de las estimaciones genéricas, estamos enfocados en obtener datos más específicos que mejorarán nuestra precisión y nuestro proceso de establecimiento de metas.

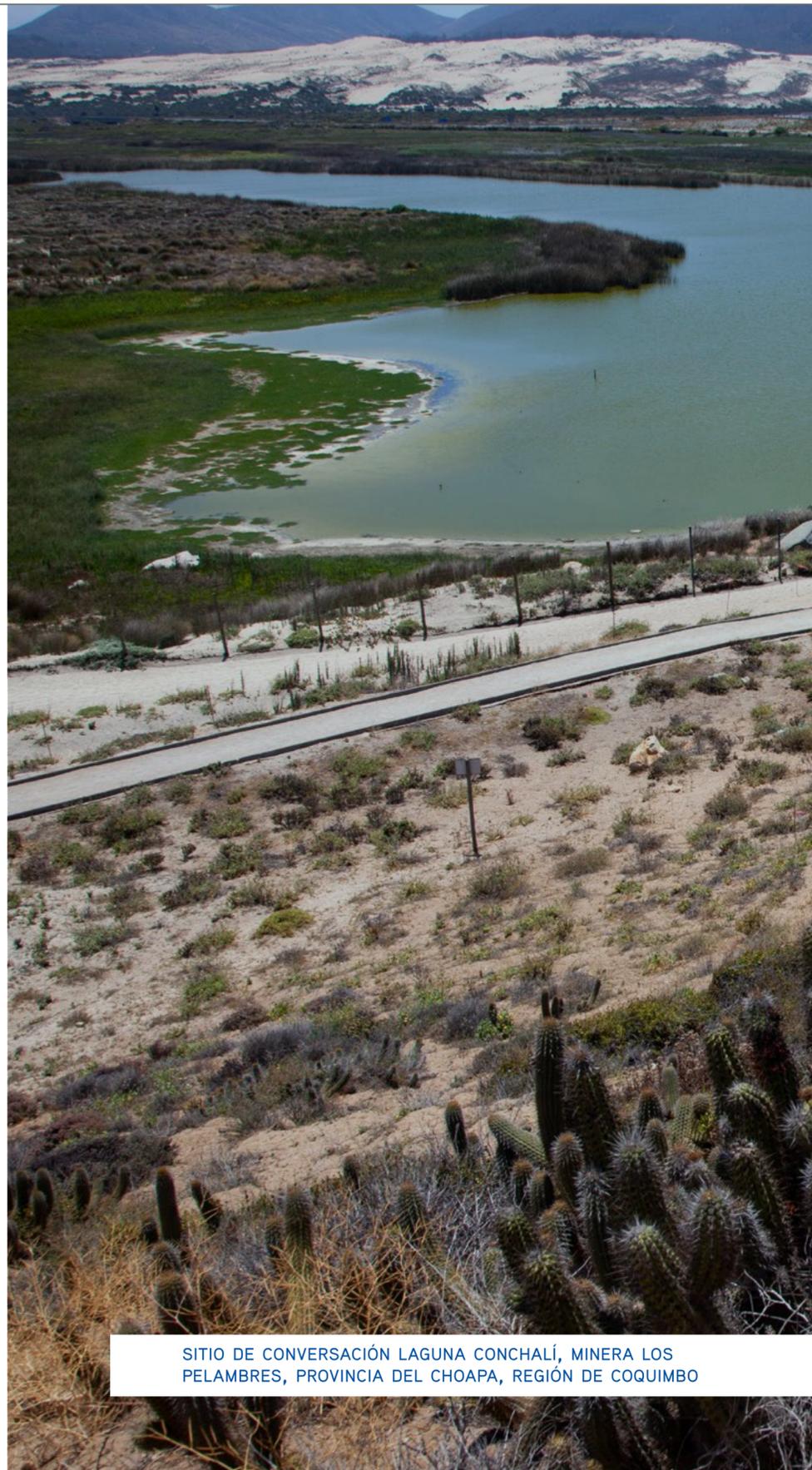
► **Transparencia**

Divulgar transparentemente las emisiones a través de informes regulares y accesibles.

► **Definición y compromiso**

Definir y comprometerse con sus propios objetivos de reducción de emisiones.

Nuestra estrategia implica dos objetivos complementarios. En primer lugar, nos proponemos ampliar nuestra base de proveedores para colaborar en la calculadora de emisiones. En segundo lugar, nos enfocamos en mejorar gradualmente las capacidades de nuestros proveedores. Esto implica apoyarlos para que adopten cada vez más factores de emisión específicos del producto, avanzando más allá de los factores de emisiones promedio de la industria. Estos esfuerzos forman parte de nuestro compromiso para lograr un inventario de emisiones de Alcance 3 más preciso y detallado. Continuaremos este camino, pasando de un inventario calculado principalmente en base al gasto a uno que es más preciso, utilizando factores de emisiones promedio de la industria o específicos del sector.



SITIO DE CONVERSACIÓN LAGUNA CONCHALÍ, MINERA LOS PELAMBRES, PROVINCIA DEL CHOAPA, REGIÓN DE COQUIMBO

## Iniciativas de reducción de emisiones de Alcance 3

En nuestra búsqueda por minimizar el impacto ambiental, reconocemos y apoyamos una serie de iniciativas clave que nuestros proveedores están implementando para fomentar la reducción de emisiones:



**Diseño ecológico y economía circular: Apoyamos los esfuerzos de nuestros proveedores para integrar principios de eco-diseño y economía circular.**



**Transición energética: Somos conscientes y apoyamos el cambio de nuestros proveedores a contratos de compra de energía renovable.**



**Electromovilidad en acuerdos contractuales: Favorecemos las iniciativas de nuestros proveedores para adoptar la electromovilidad.**

## Planificación estratégica de Alcance 3 hacia la descarbonización

Reconocemos que el camino hacia la descarbonización es un proceso continuo que requiere una revisión y adaptación constante. Por lo tanto, planeamos revisar nuestras metas en 2025 y delinear nuevos objetivos de acuerdo con el progreso y los desafíos emergentes.

Nuestra línea de tiempo estratégica es la siguiente:

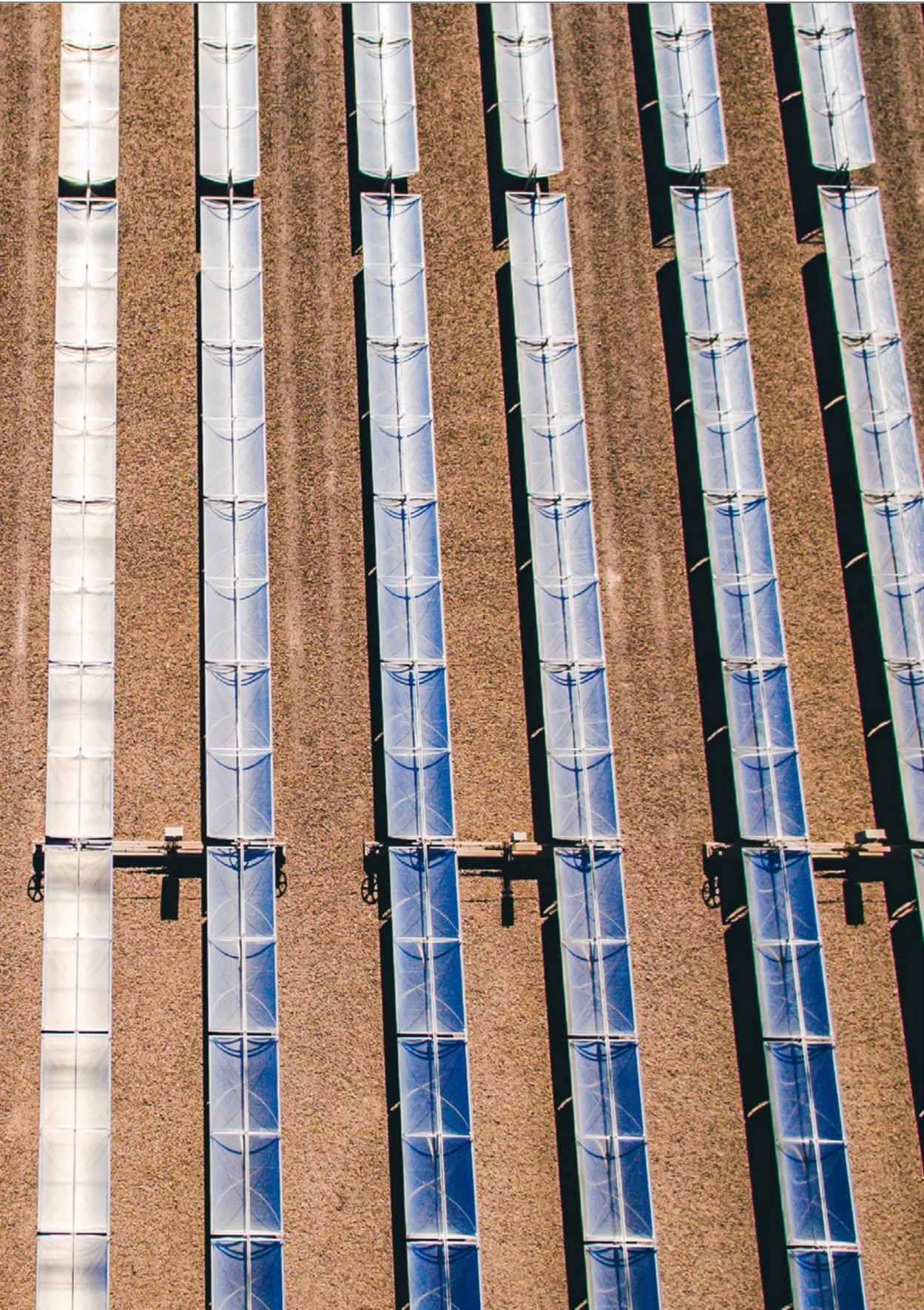
Nuestro Plan de Acción Climática refleja un enfoque pragmático, basado en sólidos principios como la sustentabilidad, la eficiencia de costos y la adaptabilidad tecnológica. Nuestro objetivo es avanzar hacia la carbono neutralidad de manera responsable y realista, guiados por una visión de desarrollo equilibrado y respeto ambiental. A través de acciones concretas y adaptándonos a los avances tecnológicos, aspiramos hacer una contribución significativa a un futuro más sostenible, siempre con un enfoque medido y consciente de nuestro papel en el sector.



Capítulo 3

# Políticas y Gobernanza





## Compromiso con la política climática

Nuestra política de Sustentabilidad se basa en cinco pilares: Personas, Desempeño económico, Gestión ambiental, Desarrollo social, Transparencia y Gobernanza corporativa. Estamos trabajando para mejorar nuestra sustentabilidad e impulsar mejoras en toda la industria minera. La participación proactiva con gobiernos, reguladores y grupos de interés es primordial para dar forma a nuestra trayectoria de descarbonización. Nuestra participación en consejos de la industria y ecosistemas de colaboración, como ICMM, ICA y el Consejo Minero de Chile, demuestran nuestro compromiso con el desarrollo y la innovación. Tenemos como objetivo contribuir activamente al cambio de políticas y alinear nuestras estrategias con los objetivos y metas climáticas nacionales e internacionales.

Nuestro enfoque para abordar el cambio climático también guía nuestra gestión estratégica de recursos esenciales como el agua y la energía. Estamos comprometidos con nuestras Políticas de Agua y Energía. Estas políticas, respaldadas por rigurosos sistemas de gestión, incluyendo la certificación ISO 50001:2018, reflejan nuestros esfuerzos continuos en la administración de la energía y nuestra dedicación a la excelencia ambiental. En 2022, nombramos gestores de energía dedicados en cada sitio, quienes se centran en proporcionar una administración especializada de estos recursos críticos.

Al reconocer el cambio climático como un desafío colectivo, Antofagasta plc extiende sus esfuerzos más allá de nuestras operaciones inmediatas para abarcar a nuestros proveedores. Nuestro "Programa de Proveedores para un Futuro Mejor", que se lanzó a finales de 2022, ayuda a los proveedores a desarrollar sus propias políticas climáticas, fomentando la sustentabilidad dentro de nuestros procesos de adquisición, para ayudarnos a cumplir nuestros objetivos colectivos de reducción de GEI. Como parte de este enfoque, estamos desarrollando activamente programas de capacitación e información para equipar a nuestros proveedores con las habilidades necesarias para adaptarse a los desafíos en evolución de la transición hacia modelos de energía sustentable en nuestras operaciones.



Estamos trabajando para  
mejorar nuestra sustentabilidad  
e impulsar mejoras en toda la  
industria minera.

PANELES SOLARES, MINERA CENTINELA, REGIÓN DE ANTOFAGASTA

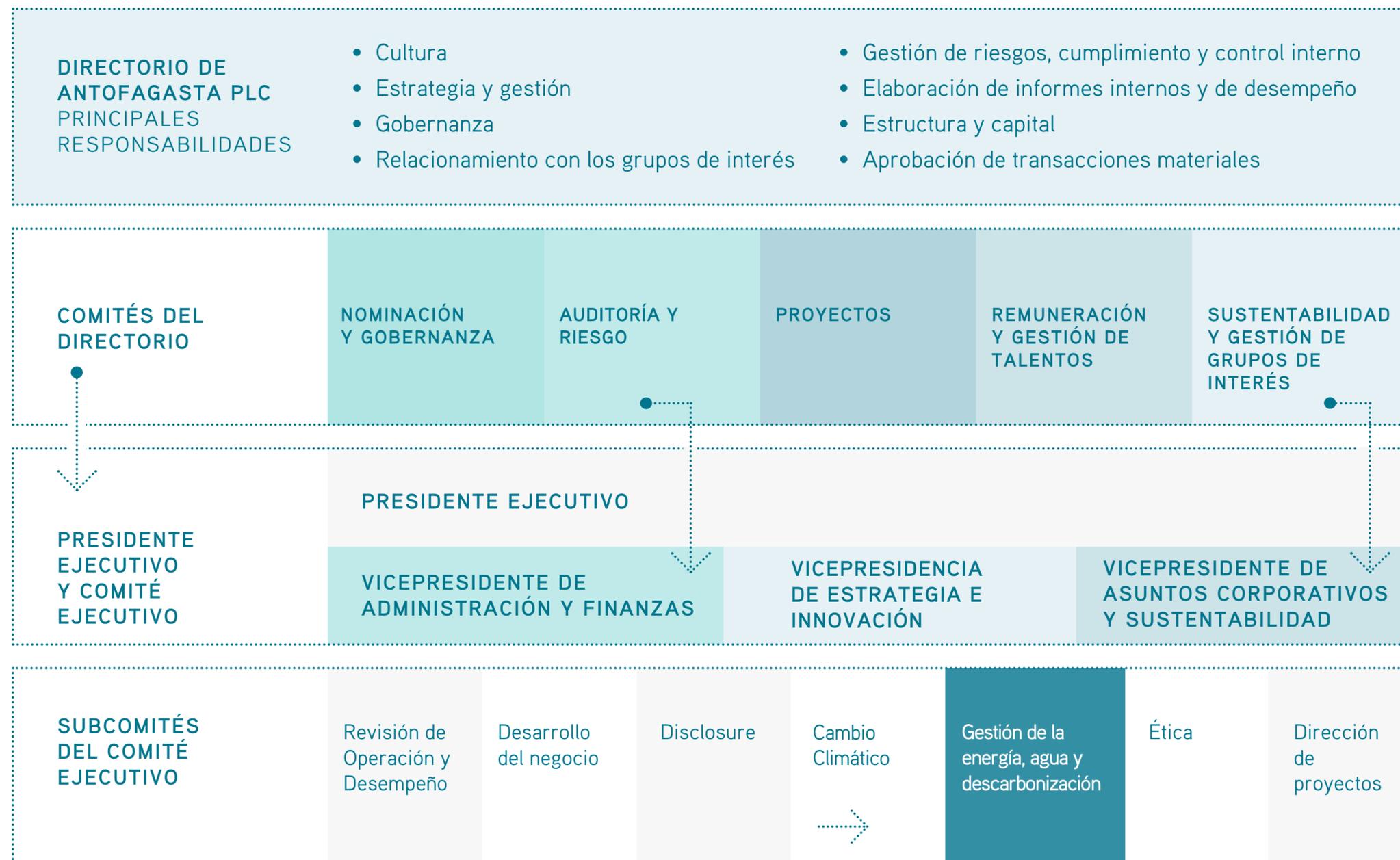
# Gobernanza de la descarbonización

La estructura de gobernanza de nuestra Compañía está diseñada para respaldar nuestro Plan de Acción Climática estratégico. Abarcando todos los niveles de la organización, este marco de gobernanza está diseñado para respaldar los requisitos esenciales de nuestra Estrategia de Cambio Climático.

Para mejorar nuestro enfoque en nuestro plan de descarbonización, establecimos la Gerencia de Descarbonización en 2023, que reporta directamente al vicepresidente de Estrategia e Innovación. Su objetivo principal es crear las condiciones que permitan la implementación de nuestro plan de descarbonización. Éste considera, entre otros, reemplazar los combustibles fósiles en nuestras operaciones por tecnologías bajas en carbono, manteniendo costos competitivos mientras se adhiere a los requisitos del plan minero.

A nivel ejecutivo, los deberes y responsabilidades de la Estrategia de Cambio Climático están claramente definidos, extendiéndose hasta la oficina del presidente ejecutivo. Se realizan informes regulares sobre temas ambientales, así como también varias reuniones del directorio y del comité ejecutivo, asegurando un flujo continuo y abierto de información estratégica al Comité de Sustentabilidad y Relacionamiento con Grupos de Interés y al propio Directorio.

El Comité de Cambio Climático, dentro de la estructura de gobernanza, juega un papel clave en la supervisión del desarrollo e implementación de la Estrategia de Cambio Climático. Simultáneamente, nuestro Directorio, con el 70% de sus miembros con experiencia en sustentabilidad y cambio climático, se basa en el consejo de comités especializados para cumplir con las diversas responsabilidades de supervisión relacionadas con el cambio climático.



En línea con nuestro plan estratégico y el progreso hacia la consecución de nuestra ambición general de la carbono neutralidad al 2050, hemos actualizado nuestra Gobernanza de Cambio Climático tal como se introdujo en nuestro [Segundo Reporte de Cambio Climático](#). Se ha añadido a esta estructura de gobernanza, la Vicepresidencia de Estrategia e Innovación, junto con las Vicepresidencias de Administración y Finanzas y Asuntos Corporativos y Sustentabilidad. Esta estructura tiene como objetivo mejorar aún más nuestros objetivos internos establecidos por el Comité Ejecutivo y supervisados por el CEO.

Por último, el Comité de Remuneración y Gestión de Talentos del Directorio garantiza que el enfoque de remuneración del Grupo siga estando alineado con la efectiva implementación de las prioridades estratégicas, reflejando así la conexión entre la compensación ejecutiva y el desempeño frente a los objetivos de emisiones y sus programas. Los objetivos de sustentabilidad y las capacidades individuales de la organización constituyen el 25% del rendimiento individual clave, con una asignación del 10% dedicada específicamente al desempeño ambiental. Este enfoque demuestra nuestro compromiso de lograr nuestros KPIs de sustentabilidad.



MINERA ANTUCOYA, REGIÓN DE ANTOFAGASTA

# Medición y estándares de informes

Es importante reconocer nuestro compromiso con altos estándares de responsabilidad, transparencia y consistencia al desarrollar nuestros objetivos y planes. Adherimos a marcos de informes y contabilidad aceptados internacionalmente que representan puntos de referencia globales para las mejores prácticas. Estos estándares ayudan a garantizar que nuestros objetivos sean científicamente precisos y estén destinados a lograr el cambio transformador requerido.

Seguimos el Protocolo de Gases de Efecto Invernadero (GHG Protocol), la herramienta contable internacional más utilizada para comprender, cuantificar y gestionar las emisiones de GEI. Además, divulgamos nuestro impacto ambiental informando en base a los protocolos establecidos por el Disclosure Insight Action (CDP), un sistema de divulgación reconocido mundialmente que apoya a las empresas en la gestión de sus impactos ambientales y la divulgación sistemática de su huella de carbono.

En reconocimiento a nuestra asociación como miembro del Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM), nos esforzamos por asegurar que nuestras prácticas se ajusten a la Guía de Contabilidad y Reporte de Emisiones de Alcance 3 y a la Guía para Fijar Objetivos de Emisiones de Alcance 3, ambas del ICMM. Esto demuestra nuestro compromiso con la presentación de informes sólidos y la transparencia en nuestras emisiones de Alcance 3.

Además, divulgamos nuestro impacto ambiental informando según los protocolos establecidos por Disclosure Insight Action (CDP), un sistema de divulgación reconocido a nivel mundial que apoya a las empresas en la gestión de sus impactos ambientales y la divulgación sistemática de su huella de carbono.



PROCESO DE ESPESAMIENTO, MINERA LOS PELAMBRES, REGIÓN DE ANTOFAGASTA

## Descargos de responsabilidad

Este documento contiene una serie de gráficos, infografías y cuadros de texto que tienen como objetivo dar una visión general de alto nivel de ciertos elementos de este plan y mejorar la accesibilidad de este plan para los lectores. Estos gráficos, infografías y cuadros de texto están diseñados para ser leídos en el contexto del plan en su conjunto.

Este documento, y la información y datos que contiene, se han desarrollado en base a la información actual, estimaciones y creencias, utilizando modelos, metodologías y estándares que están sujetos a ciertas suposiciones y limitaciones, incluyendo (pero no limitado a) la disponibilidad y precisión de los datos, la falta de estandarización de los datos y la falta de datos históricos, así como otras contingencias, dependencias, riesgos e incertidumbres futuras (debido, entre otras cosas, al desarrollo legislativo, judicial, fiscal, tecnológico y normativo a nivel global y regional, incluyendo medidas normativas que abordan el cambio climático). Como resultado, dichos modelos, metodologías y estándares pueden estar sujetos a ajustes más allá del control de Antofagasta plc y pueden cambiar y ser modificados con el tiempo. La Compañía no se compromete a actualizar ninguna de estas declaraciones, información o datos contenidos aquí, ni a informarle si alguna de las declaraciones, datos o información contenidos aquí cambia en el futuro.

Este documento también contiene datos sobre las emisiones de Alcance 1, 2 y 3 de Antofagasta plc. Algunos de estos datos se basan en estimaciones, suposiciones e incertidumbres. Los datos de las emisiones de Alcance 1 y 2 se refieren a las emisiones de las propias actividades de Antofagasta (incluyendo energía suministrada) y generalmente son más fáciles para Antofagasta plc de reunir que los datos de las emisiones de Alcance 3. Las emisiones de Alcance 3 se refieren a las emisiones de otras organizaciones y por lo tanto están sujetas a una serie de incertidumbres adicionales, entre las que se incluyen: los datos utilizados para modelar las emisiones de carbono son típicamente datos estándar de la industria o estimaciones y no se relacionan con proveedores individuales y puede que no cubran todos los productos y mercados. Además, las normas y protocolos internacionales relacionados con los cálculos y categorizaciones de emisiones de Alcance

1, 2 y 3 también continúan evolucionando, al igual que las normas aceptadas con respecto a términos como la carbono neutralidad y net zero que pueden afectar los datos de emisiones que informa Antofagasta plc. A medida que mejoren los datos de emisiones de Alcance 3, pasando de datos modelados genéricos a datos más específicos, lo más probable es que cambien los datos informados en este documento.

Este documento no contiene o comprende pronósticos de beneficios, inversiones, contabilidad, asesoramiento legal, regulatorio o fiscal, ni es una invitación para que usted participe en ninguna transacción. Se le recomienda que ejerza su propio juicio independiente (con el asesoramiento de sus asesores profesionales, según corresponda) con respecto a los riesgos y las consecuencias de cualquier asunto contenido en este documento.

## Declaraciones prospectivas

Este documento contiene declaraciones a futuro. Palabras como “será”, “apuntar”, “esperar”, “progresar”, “estimar”, “anticipar”, “pretender”, “buscar”, “creer”, “visión”, “ambición”, “objetivo”, “plan”, “potencial”, “intentar”, “trabajar hacia”, “futuro”, “convertirse”, “introducir”, “transformar”, “resultado”, “proyectar”, “proyecciones”, “entregar”, “evolucionar”, “desarrollar”, “avanzar”, “mediano plazo”, “largo plazo”, “logro”, o el negativo de estos términos y otras expresiones similares de acciones o resultados futuros, están destinados a identificar dichas declaraciones a futuro. Las declaraciones a futuro incluyen, pero no se limitan a, declaraciones e información sobre los objetivos del Grupo Antofagasta (el “Grupo”) y su estrategia para reducir, en términos absolutos, sus emisiones operativas (Alcance 1 y 2) en un 50% para 2035 con respecto a una línea de base de 2020, para reducir las emisiones de Alcance 3 en un 10% a partir de una línea de base proyectada establecida a partir de nuestras emisiones de Alcance 3 de 2022 y estimaciones proyectadas de gastos futuros; y su ambición general de lograr la carbono neutralidad que cubre las emisiones de Alcance 1 y 2 al año 2050, tal como se detalla más en este documento (el “Plan de Acción Climática” o el “Plan”).

Las declaraciones a futuro también incluyen, pero no se limitan a, acciones para reducir las emisiones en las propias operaciones del Grupo y en toda su cadena de valor, incluyendo la reducción de las emisiones en las minas del Grupo y dentro de su cadena de suministro (por ejemplo, bienes y servicios comprados); y la promoción y colaboración futura en la sociedad en general.

Estas declaraciones a futuro se basan en las expectativas y suposiciones actuales respecto a los desarrollos anticipados y otros factores que afectan al Grupo.

Las declaraciones a futuro se basan en las expectativas y suposiciones actuales de la dirección. No son hechos históricos, ni son garantías de rendimiento o resultados futuros. Debido a que estas declaraciones a futuro implican riesgos e incertidumbres conocidos y desconocidos, hay factores importantes que podrían hacer que los resultados reales difieran materialmente de aquellos expresados o implícitos por estas declaraciones a futuro. Entre otros

riesgos e incertidumbres, los factores materiales o principales que podrían hacer que los resultados reales difieran materialmente incluyen, pero no se limitan a, aquellos expuestos como condiciones habilitadoras o cuestiones en las que depende el plan en este documento. No se puede dar ninguna garantía de que se realicen las declaraciones a futuro en este documento.

Estas declaraciones a futuro se refieren únicamente a la fecha en que se preparó este documento. Salvo que lo exija alguna ley o regulación aplicable, el Grupo renuncia expresamente a cualquier obligación o compromiso de publicar actualizaciones o revisiones de cualquier declaración a futuro contenida en este documento para reflejar cualquier cambio en las expectativas del Grupo con respecto a ella o cualquier cambio en los eventos, condiciones o circunstancias en que se base cualquier declaración a futuro.

Este documento no forma parte del Informe Anual de Antofagasta plc. El contenido de los sitios web, incluido el sitio web de Antofagasta, no forma parte de este documento.



ANTOFAGASTA PLC